



## Evaluation of the Quality of Government Financial Reports and their Impact on Administrative Decision-Making

Walid Meftah Assahli\*

General Department, College of Technical Sciences, Ministry of Technical and Vocational Education, Misurata, Libya

### تقييم جودة التقارير المالية الحكومية وأثرها على اتخاذ القرارات الإدارية دراسة تطبيقية على المؤسسات الحكومية في مدينة مصراتة

وليد مفتاح الساحلي\*

قسم المواد العامة، كلية العلوم التقنية، وزارة التعليم التقني والفنى، مصراتة، ليبيا

\*Corresponding author: [waliidassahle.77@gmail.com](mailto:waliidassahle.77@gmail.com)

Received: September 26, 2025	Accepted: December 14, 2025	Published: December 31, 2025
<p><b>Copyright:</b> © 2025 by the authors. Submitted for possible open access publication under the terms and conditions of the Creative Commons Attribution (CC BY) license (<a href="https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/">https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/</a>).</p>		

#### Abstract

This study aims to evaluate the quality of governmental financial reports in public institutions in the city of Misrata, Libya, and to analyze their impact on the effectiveness of administrative decision-making. The study adopted a mixed-methods approach, which included a simulation model to analyze the qualitative characteristics (relevance, reliability, understandability, and comparability) in a hypothetical financial reporting framework, as well as a field survey distributed to a purposive sample of 53 decision-makers and report preparers. The integrated results indicate that the structural deficiencies in the current reporting models directly limit their effectiveness in supporting strategic decisions and the reallocation of resources. The study concludes that the quality of Libyan governmental financial reports, in their current form, is insufficient to meet the requirements of sound administrative decision-making, and it recommends adopting structural reforms, including a shift toward the modified accrual basis, enhanced disclosure, and simplified presentation.

**Keywords:** Governmental financial reporting, Quality of accounting information, Administrative decision-making.

#### الملخص

هدفت هذه الدراسة إلى تقييم جودة التقارير المالية الحكومية في المؤسسات العامة بمدينة مصراتة الليبية، وتحليل أثرها على فعالية اتخاذ القرارات الإدارية. اعتمدت الدراسة على منهجية *mixed-methods* شملت: نبذة محاكاة لتحليل الخصائص النوعية (الملاءمة، الموثوقية، القابلية لفهم، القابلية للمقارنة) في نموذج تقرير مالي افراطي، واستبياناً ميدانياً وزع على عينة قصدية من (53) من متذدي القرار ومعدى التقارير. أشارت النتائج المتكاملة إلى أن القصور البنوي في نماذج التقارير الحالية يحد بشكل مباشر من فاعليتها في دعم القرارات الإستراتيجية وإعادة تخصيص الموارد، وتخلص الدراسة إلى أن جودة التقارير المالية الحكومية الليبية في صورتها الراهنة غير كافية لدعم متطلبات القرار الإداري الرشيد، وتوصي ببنية إصلاحات هيكلية تشمل التحول نحو أساس الاستحقاق المعدل، وتعزيز الإفصاح، وتبسيط العرض.

تعتمد منفعة التقارير المالية الحكومية في اتخاذ القرارات على مدى توافر الخصائص النوعية للمعلومات المحاسبية (الملاعنة، والموثوقية، والقابلية لفهم، والقابلية للمقارنة) فيها كما يقررها الإطار المفاهيمي للقطاع العام (IPSASB، 2014). في بيئه القطاع العام- حيث تتعدد الأهداف والقيود القانونية- تعد جودة المعلومات شرطاً لازماً لتخصيص الموارد بكفاءة وتعزيز المساءلة والشفافية (OECD، 2017). وتؤكد العديد من الدراسات والأبحاث أن التوفيق المناسب للإبلاغ يرتبط بتحسين الظروف التمويلية وخفض عدم اليقين، ما يعكس أثر جودة التقارير على قرارات الإدارة والتغوييل (Henke وآخرون، 2016). كما تشير أدلة مقارنة إلى أن تبني معايير القطاع العام (IPSAS) وما يصاحبه من تعزيز القياس والعرض والإفصاح يرتبط بارتفاع جودة المعلومات لمحظى القرار (IFAC & CIPFA، 2018). وتمول الوحدات الإدارية غالباً من الأموال المخصصة من الخزانة العامة وتواجهه بدورها ضغوطاً متزايدة لتحقيق نتائج خدمية ضمن موارد محدودة؛ ومن ثم تتضاعف الحاجة إلى تقارير تتصف بالجودة تدعم قرارات الإنفاق وإعادة التخصيص والمتابعة. تتعلق هذه الدراسة من هذا الأساس لنفحص مستوى جودة التقارير المالية الحكومية في دولة ليبيا وأثرها على اتخاذ القرار الإداري داخل المؤسسات العامة.

#### **أولاً: مشكلة الدراسة**

تُعد المؤسسات العامة في ليبيا محوراً أساسياً لن تقديم الخدمات ودعم خطط التنمية، مما يفرض على إدارتها مسؤولية كبيرة في التخطيط والرقابة وصنع القرارات المبنية على معلومات دقيقة. ويعُد النظام المحاسبي المصدر الرئيس لتوفير هذه المعلومات المالية، شرط أن تتسم تقاريره بخصوص جودة المعلومات. ورغم وضوح اللوائح المنظمة لإعداد التقارير المالية تشير الدراسات إلى وجود فجوات في جودة هذه التقارير في السياقات الحكومية المختلفة؛ إذ أظهرت دراسة Opanyi (2016) أن تطبيق المعايير الدولية للمحاسبة في القطاع العام (IPSAS) حسن بعض جوانب الجودة مثل الملاعنة والمقارنة، لكنه قلل من القابلية لفهم دون تدريب كافٍ، كما بينت دراسة (Nogueira & Jorge، 2017) أن قوة الرقابة الداخلية ترفع من موثوقية المعلومات، فيما أوضحت (Setyaningrum et al، 2020) أن التنظيم القائم على الاستحقاق والرقابة المجتمعية يزيد من جودة التقارير. بناءً على ذلك، تمحور مشكلة الدراسة حول تحديد مدى توافر خصائص جودة المعلومات في التقارير المالية الحكومية الليبية، ومدى تأثيرها على دعم فعالية القرارات الإدارية، وبذلك يتم صياغة المشكلة في شكل التساؤلات التالية:

**التساؤل الأول:** "هل تتوفر في المعلومات المحاسبية الواردة في التقارير المالية الحكومية خصائص جودة المعلومات المحاسبية؟"

**التساؤل الثاني:** "هل توجد علاقة بين جودة المعلومات المحاسبية الواردة في التقارير المالية الحكومية ومدى استخدامها في عملية اتخاذ القرارات الإدارية في المؤسسات العامة الحكومية في ليبيا؟"

#### **ثانياً: أهمية الدراسة:**

تبغ أهمية الدراسة في الدور الحيوي الذي تؤديه التقارير المالية في تزويد متخذى القرار بالمعلومات المحاسبية اللازمة لإدارة الموارد العامة المحدودة في الوحدات الحكومية، بما يضمن ترشيد الإنفاق وحماية الأموال العامة وتحقيق أهداف الموازنة. عملياً، تسعى الدراسة إلى سد فجوة معرفية وتطبيقية في البيئة الليبية والعربية من خلال تحليل تجربتي جودة التقارير المالية وعلاقتها بدعم متخذ القرار، خاصة في ظل ضعف أدوات الشفافية الدولية مثل: OBS، كما تهدف إلى تقديم مؤشرات قبلية لقياس خصائص جودة المعلومات المحاسبية، واقتراح إصلاحات عملية تحسن اعداد وعرض التقارير المالية الحكومية.

#### **ثالثاً: أهداف الدراسة:**

تهدف الدراسة لتحقيق الأهداف التالية:

1- دراسة الخصائص والمتطلبات التي يجب مراعاتها في المعلومات المحاسبية لوفاء بالاحتياجات الإدارية في المؤسسات الحكومية الخدمية في ليبيا.

2- التعرف على جودة وكفاءة التقارير المالية في مؤسسات القطاع الخدمي في ليبيا.

3- تحديد العلاقة بين جودة التقارير المالية ومدى استخدامها في عملية اتخاذ القرارات الإدارية في المؤسسات الخدمية الحكومية في ليبيا.

#### **رابعاً: فرضيات الدراسة:**

لفرض تحقيق اهداف الدراسة، فقد تم صياغة الفرضيات التالية:

**الفرضية الأولى:** "توفر في المعلومات المحاسبية الواردة في التقارير المالية الحكومية خصائص جودة المعلومات المحاسبية والمتمثلة في: الملاعنة والموثوقية والقابلية لفهم والقابلية للمقارنة"

**الفرضية الثانية** "توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين جودة المعلومات المحاسبية الواردة في التقارير المالية وعملية اتخاذ القرارات الإدارية في المؤسسات العامة الحكومية في ليبيا"

#### **خامساً: حدود (نطاق) الدراسة:**

تتفيد الدراسة بالحدود التالية

1. النطاق الموضوعي: تقتصر الدراسة على موضوع محدد يتمثل في دراسة وتقدير الخصائص الرئيسية والفرعية للمعلومات المحاسبية كمعايير لجودة التقارير المالية كما يقررها الإطار المفاهيمي للقطاع العام (IPSASB، 2014). وأثر ذلك على عملية اتخاذ القرارات الإدارية.
2. النطاق المكاني والزمني: ويتمثل النطاق المكاني في المؤسسات العامة الحكومية المملوكة من الخزانة العامة في مدينة مصراتة، والتي تتمتع بنظام مالي ومحاسبى وميزانية مستقلة، وتعد تقارير مالية بشكل دوري ومستقل، أما النطاق الزمني فقد أجريت الدراسة خلال سنة 2020م.

#### سادساً: الدراسات السابقة:

- توجد ندرة واضحة في الدراسات التي عنيت بتقييم وقياس جودة التقارير المالية للقطاع الحكومي. وتفسر ندرة الدراسات بتدخل قيود الإتاحة والشفافية وصعوبات القياس والتفاوت المؤسسي، إلى جانب القيود البنوية للأساس النفيدي وموازنة البنود (IPSA, 2014; IMF, 2014; PEFA, 2016; OECD, 2017; IBP, 2019).
1. دراسة (Opayni, 2016) - كينيا: هدفت الدراسة إلى تحليل آثر تطبيق معايير المحاسبة الدولية للقطاع العام (IPSA) على جودة التقارير المالية في الوزارات الحكومية الكينية. اعتمد الباحث على منهج وصفي تحليلي، حيث شملت العينة 19 وزارة حكومية، وتم إجراء مقارنة إحصائية باستخدام اختبار (t-test) بين التقارير قبل وبعد التطبيق. أظهرت النتائج تحسناً ملحوظاً في خصائص الملاءمة والمقارنة والتمثيل الصادق بنسبة تراوحت بين 25-40%， بينما سجلت قابلية الفهم تراجعاً بلغ 35%. أوصت الدراسة بضرورة تطوير برامج تدريبية متخصصة وتحسين آليات عرض المعلومات.
  2. دراسة (Agustina & Setyaningrum, 2020) - إندونيسيا: سعت الدراسة إلى تحديد العوامل المؤثرة على جودة القوائم المالية في الحكومات المحلية الإندونيسية. اعتمدت الباحثتان على منهج كمي تحليلي لدراسة 984 تقريراً مالياً خلال عامي 2016-2017. كشفت النتائج أن متوسط جودة التقارير بلغ 68.71%， مع وجود تأثير إيجابي لتوصيات الجهاز الرقابي الأعلى بنسبة 42%. أوصت الدراسة بتعزيز آليات المتابعة والرقابة المجتمعية.
  3. دراسة (Setyaningrum et al., 2020) - إندونيسيا: استهدفت الدراسة تحليل العوامل المؤثرة في فائدة التقارير المالية من وجهة نظر المعددين والمستخدمين. اعتمدت الدراسة على منهجية متعددة الأساليب شملت 108 مشاركاً. بينت النتائج أن العوامل التنظيمية والرفاقية ساهمت بنسبة 65% في تحسين الفائدة، بينما كان للعوامل الإعلامية تأثير سلبي بلغ 22%. أوصت الدراسة بتعزيز الإطار القانوني وتطوير آليات التنسيق المؤسسي.
  4. دراسة (Al-Hashimi, 2019) - العراق: هدفت الدراسة إلى تقييم شفافية التقارير المالية في الحكومات المحلية العراقية. اعتمدت الباحثة على منهج دراسة الحالة مع تحليل ثلاث حالات. كشفت النتائج عن وجود قصور في الإفصاح المالي بنسبة 60%， وتأخر في إصدار التقارير بمتوسط 4 أشهر. أوصت الدراسة بالتحول نحو المعايير الدولية وتعزيز الشفافية المؤسسية.
  5. دراسة (Nogueira & Jorge, 2016) - البرتغال: ركزت الدراسة على تحليل العوامل المؤثرة في استخدام التقارير المالية في اتخاذ القرارات بالبلديات البرتغالية. استخدمت الباحثان منهج المسح الميداني مع تحليل الانحدار المتعدد. أظهرت النتائج أن جودة الرقابة الداخلية والتدريب المحاسبى ساهمتا في تحسين استخدام التقارير بنسبة 38% و27% على التوالي. أوصت الدراسة بتعزيز أنظمة الرقابة الداخلية وبرامج التدريب المستمرة.
  6. دراسة (IFAC & CIPFA, 2018) - عالمي: سعى التقرير إلى تقييم حالة التقارير المالية الحكومية في 150 دولة. اعتمد التقرير منهجية تحليلية مقارنة مع مؤشرات قياسية. بينت النتائج أن 65% من الحكومات تستخدم أساس الاستحقاق المحاسبى، وأن 73% منها تتبع معايير IPSAS. أوصى التقرير بتبني مسارات تدريجية للتحول المحاسبى لنظام الاستحقاق.
  7. دراسة (PEFA, 2017) - الأردن: هدف الدراسة إلى قياس جودة التقارير المالية في أمانة عمان الكبرى. استخدم التقييم منهجية تقييم الأداء المالي العام. أظهرت النتائج حصول التقارير على تقييم C+ من حيث الدقة والتوفيق، مع وجود قصور في الإفصاح عن الأصول والالتزامات بنسبة 45%. أوصت الدراسة بتحسين جودة المعلومات المالية وتعزيز التوافق مع المعايير الدولية.
  8. دراسة (Henke, Maher & Yetman, 2016) - الولايات المتحدة الأمريكية: هدفت الدراسة إلى تحليل تأثير تقويب الإبلاغ المالي الحكومي على أسواق الائتمان البلدية في الولايات المتحدة الأمريكية. اعتمد الباحثون على منهج تحليلي كمي لبيانات تقارير CAFR وسوق السندات البلدية، حيث تم تقييم العلاقة بين سرعة الإبلاغ المالي وظروف التمويل. أظهرت النتائج أن الإبلاغ الأكثر سرعة ارتبط بتحسين ظروف التمويل بنسبة 15-20%， بما في ذلك انخفاض تكاليف الاقتراض وارتفاع التقييمات الائتمانية. أوصت الدراسة بضرورة الالتزام بالمواعيد النهائية للإبلاغ وتقليل فجوة التأخير المعلوماتي لتعزيز شفافية السوق وكفاءة التمويل البلدي.
- سابعاً الإطار النظري:
- الخصائص النوعية للمعلومات المحاسبية:

تُعدّ جودة المعلومات المحاسبية الركيزة التي تُبني عليها القرارات الإدارية الرشيدة؛ فالغاية من التقارير المالية ليس العرض الشكلي، بل خدمة القرار عبر معلومات تتسم بخصائص نوعية تمكن المستخدم من تقييم الماضي والحاضر واستشراف المستقبل.

وقد أكد الإطاران المفاهيميان للمحاسبة FASB وIASB أن الملاءمة والموثوقية هما الخصائص الأساسية، وتدعى بخصائص معززة تتمثل في القابلية للفهم والقابلية للمقارنة، بما يجعل المعلومة صالحة للاستخدام في مختلف التطبيقات الإدارية (IASB, 2018, p. 12; Barth, 2014, p. 118).

**1. الملاءمة:** تُعرَّف الملاءمة بقدرة المعلومة على حمل قيمة تنبؤية أو تأكيدية أو كليهما، أي أنها تغير اعتقدات متخذ القرار بشأن نتائج بدائل محددة. في القطاع العام تصبح المعلومة ملائمة عندما تربط الموارد المصرفوفة بمخرجات البرامج ونتائجها على المستفيدين، ويظهر الآخر المالي المستقبلي للالتزامات طويلة الأجل على الاستدامة. ويتداخل التوقيت مع الملاءمة بصورة أساسية، فالعلومة المتأخرة تفقد جزءاً معتبراً من قدرتها التأثيرية في إعداد الموازنة أو تصحيح مسار التنفيذ، وهو ما تؤكد الأدبيات المهنية والبحثية (Kieso et al., 2019, p. 45; Jonas & Blanchet, 2000, p. 364).

**2. الموثوقية:** تعرف الموثوقية بأن تعكس المعلومات جوهر الظواهر الاقتصادية لا شكلها القانوني فحسب؛ وتقاس بمستويات الاتكمال والحياد وخلو القیاس من الخطأ الجوهرى مع الإفصاح عن السياسات والافتراضات التقديرية. في الحكومة يتجلى ذلك في الاعتراف بالالتزام بالأصول والالتزامات (النفاذ، العقود طويلة الأجل، المخصصات)، وإتاحة مسارات مراجعة قابلة للتحقق عبر الرقابة الداخلية. وتوضح الأدلة الميدانية في بینات عربية أن ضعف الشفافية وموانع القصور الرقابية ينعكس على انخفاض الثقة في التقارير ومنعها في اتخاذ القرارات المختلفة (Al-Hashimi, 2019, p. 73). كما تظهر خبرات الإصلاح أن تبني معايير القطاع العام IPSAS وتحسين الرقابة الداخلية يرفعان من الموثوقية والاعتمادية في التقارير لدى صناع القرار (Opnyi, 2016).

**3. القابلية للفهم:** أن المعلومات عالية الجودة تفقد مفعولها إذا قدمت في صيغة معقدة لا يفهمها المستخدمون المتوجهون. القابلية للفهم تعني عرضاً واضحاً ومحاجزاً ومصنفاً يراعي حاجات متلقي القرار ذوي الخلفيات المتباينة دون الإخلال بالاتكمال. وقد أظهرت بحث حديثة أن تحسين تبوييب التقارير ولغتها وإتاحة ملخصات تفاصيلية يرفع ثقة المستخدم وقابلية الاعتماد على البيانات، وخاصة في الحكومات المحلية، وتعد "موازنة المواطن" و"بطاقات المؤشرات" أدوات داعمة لتعزيز الفهم دون التضحيه بالدقة (Agustina & Setyaningrum, 2020, pp. 19-24).

**4. القابلية للمقارنة:** تتيح المقارنة تقييم الأداء عبر الفترات وبين الوحدات، وتستند إلى اتساق التصنيف والدليل المحاسبي وربط البنود بالبرامج ومؤشرات النتائج، مع إعادة تبوييب الفترات السابقة عند تغيير السياسات تغيب هذه الخاصية يُضعف ذلك من تحليل الكفاءة-المنفعة ويدع من تحرير السياسات (PEFA, Nogueira & Jorge, 2016, p. 57; Andriani et al., 2010, p. 26). وعلى تظاهر أهمية المقارنة وأنها ليست ترقاً شكلياً بل شرطاً لتعلم مؤسسي وتحطيطٍ يستند إلى أدلة وشهاد.

#### دور المعلومات المحاسبية في دعم اتخاذ القرارات الإدارية:

تعد عملية اتخاذ القرار جوهر العملية الإدارية؛ فالخطيط والتنظيم والرقابة تسمى بشكل جوهري في جودة القرارات الإدارية (Simon, 1997, p. 38). في الإدارة العامة حيث تتعدد الأهداف والمطالب ضمن موارد محدودة، تصبح المعلومات المحاسبية مادة القرار التي تصاغ بها البدائل وتقاس النتائج. ويجمع البحث التطبيقي على أن جودة المعلومات - متى اتسمت بالملاءمة والموثوقية والفهم والمقارنة - ترفع فاعلية القرار وتحدد من عدم التأكيد.

وتتجلى أهمية المعلومات المحاسبية في عملية صنع القرار عبر مرحلتين متكاملتين. في مرحلة التخطيط، يحتاج صانع القرار إلى معلومات ذات قيمة تنبؤية تساعد على تقدير الموارد وتحديد الأولويات وتفعيم أثر السياسات قبل إقرارها. وهنا تظهر أهمية التحول نحو أساس الاستحقاق والإفصاح الممتد عن الالتزامات والأصول؛ إذ يمنح ذلك رؤيةً أدقًّا للاستدامة والمخاطر، بشرط توافر القدرات المؤسسية التي تحافظ على الفهم ولا تنقل التقارير بالتفصيد (Opnyi, 2016; Henke et al., 2016, p. 112).

أما في مرحلة الرقابة، فتعد الموثوقية والمقارنة حجر الزاوية؛ إذ تعتمد الإدارة على قياس الانحرافات بين المخطط والفعلي وتحليل أسبابها واتخاذ إجراءات تصحيحية في الوقت المناسب. تظهر البحث أوروبية أن قوة الرقابة الداخلية ترتبط بارتفاع جودة القیاس وفائدة المعلومات في القرارات التشغيلية والميزانية، ما يترجم إلى استخدامٍ أوسع للتقارير في إعادة التخصيص وتحسين الكفاءة (Nogueira & Jorge, 2016). وتؤكد أدلة آسيوية حديثة أن التنظيم المحاسبي المبني على الاستحقاق مع ضغط التدقيق الداخلي والرقابة المجتمعية يزيد جدوى التقارير في القرارات اليومية والاستراتيجية (Setyaningrum et al., 2020, p. 102).

ولا يقتصر أثر المعلومات المحاسبية على الإدارة العليا، بل يمتد إلى المستويات التشغيلية التي تتخذ قرارات يومية في الشراء وإدارة المخزون والمشاريع؛ فكلما اتسمت المعلومات بالوضوح، ارتفعت قابلية التنفيذ وقل الهدر. كما تُسمى التقارير ذات الجودة في تعزيز الشفافية والمساءلة، ما يرفع الثقة المؤسسية ويحسن الامتثال، وهو ما رصده دراسات الحكومات المحلية عند تحسين العرض واللغة وتبسيط الإيضاحات (Agustina & Setyaningrum, 2020, p. 102).

(24) تتحول التقارير من سجل للماضي إلى بنية قرار عندما تتوافر خصائص الجودة وتمكن من صياغة البدائل على أساس ملائم وفي الوقت، وتمكن من المفاضلة وفق قياس موثوق قابل للمقارنة، وتتفق القرارات بلغة مفهومة قابلة للتحقق والرقابة. وكلما ارتفعت جودة المعلومات، ارتبط ذلك بتحسين كفاءة القرارات في تحقيق الأهداف المؤسسية.

#### **التقارير المالية الحكومية للوحدات الإدارية المستقلة المملوكة من الخزانة العامة**

تُعد الوحدات الإدارية الحكومية إحدى اللبنات المؤسسية الرئيسية التي تقدم خدمات عامة وتتفق سياسات الدولة عبر اعتماداتٍ ماليةٍ تخصّصها الخزانة العامة. وتتطلّب مساعتها وفعاليتها وجود تقارير ماليةٍ تتسم بالوضوح والموثوقية والتوفيق المناسب، وبما يمكن صانعي السياسات والرقابة العليا والجمهور من تقييم الأداء وتحصيص الموارد على نحو رشيد (IFAC & CIPFA, 2017; OECD, 2018).

وعرفت أدبيات مالية الحكومة العامة "الوحدة الحكومية/الإدارية" بأنها كيانٌ منشأ بقرار سياسي (تشريع/تنظيم) يتمتع بصلاحيات قانونية وإدارية لأداء وظائف عامة غير ربحية، وتموّل أنشطته بصورة أساسية من الميزانية العامة أو الإيرادات العامة، ويُخضع لسلطة الحكومة ومسؤوليتها (IPSASB, 2014; IMF, 2014). ويميز هذا التعريف بين الوحدات الإدارية ذات الطابع غير الربحي (تقديم خدمات لا يقصد بها تحقيق ربح) والوحدات الاقتصادية/المشروعات العامة ذات الطابع السوقي التي تهدف إلى بيع السلع والخدمات بأسعار تغطي التكفة (IMF, 2014).

وتمتاز الوحدات الإدارية بخصائص مميزة منها:

1. **التمويل بالاعتمادات:** لا تملك رأس مالٍ مستثمر بمعناه التجاري، بل تعتمد على اعتماداتٍ تُدرج في قانون الموازنة لرغبتها نفقاتها وفق أبوابٍ وبنودٍ محددة (IMF, 2014).
  2. **الهدف الخدمة لا الربح:** الغاية تقديم خدمات عامة مجانية أو برسوم رمزية لا تستهدف تغطية التكلفة الكاملة. مثل التعليم والصحة والعدالة - بما يرسي الطبيعة غير السوقية (IMF, 2014).
  3. **الشخصية القانونية والذمة المالية المستقلة لأغبها:** قد لا تتمتع عديد الوحدات الإدارية بشخصية اعتبارية مستقلة عن الدولة، وتكون ذمتها المالية جزءاً من القطاع الحكومي العام؛ ومع ذلك تختلف الترتيبات من بلدٍ لآخر، إذ قد تُمنح بعض الجهات شخصية اعتبارية لغرض التنفيذ والمساءلة دون أن تُصبح مشروعًا ربحياً (IPSASB, 2014).
  4. **وحدات إيرادية/غير إيرادية:** توجد وحدات تحقق إيرادات سيادية أو خدميةٍ تفوق نفقاتها (مثل الجمارك) وأخرى غير إيرادية يعتمد تمويلها كلّياً على الخزانة؛ والتصنيف يؤثر على تصميم التقارير (تحليل الفجوة التمويلية، مردود الرسوم، إلخ) (IMF, 2014).
  5. **هيمنة الإطار القانوني:** تخضع للقوانين واللوائح المالية الوطنية التي تحدّد إجراءات التقويض والصرف والرقابة الداخلية ونظم التقارير (IPSASB, 2014; OECD, 2017).
- ورغم اختلاف التفاصيل بين البلدان، يمكن حصر أهم التقارير المالية الأساسية للوحدات الإدارية المستقلة والتي ينبغي أن تُنتجها الوحدات الإدارية في الآتي:
1. تقرير تنفيذ الموازنة يقدم عرضاً منهجياً للاعتمادات والالتزامات والمدفوعات والمتبقي بحسب الأبواب والبنود والبرامج، مقرراً بتحليل للانحرافات وأسبابها، بما يجعله أداة الضبط التشغيلي الرئيسي خلال السنة المالية.
  2. بيان التتفقات النقدية يرصُد المقتضيات والمدفوعات فوق تبويٍ وظيفيٍ/برنامجيٍ، ويسْرِر إدارة السيولة وتحطيط الاحتياجات النقدية على المديين القصير والمتوسط.
  3. قائمة الأداء المالي/النتيجة (عند الاستحقاق أو النادي المعدل) يُظهر الإيرادات المكتسبة والمصروفات المستحقة وعناصر القياس ذات الصلة (كالإهلاك والمحضّنات)، وتتوفر أساساً موضوعياً لتقدير الكفاءة والفاعلية.
  4. بيان المركز المالي/الذمة (عند الاستحقاق) يعكس الأصول المالية وغير المالية والالتزامات (ومنها مزايا ما بعد الخدمة)، ويسْمِك من تقدير الملاءة والاستدامة المالية للوحدة.
  5. الإيضاحات والإفصاحات المكملة تفصل السياسات المحاسبية والافتراضات الجوهرية والالتزامات المحتملة والعقود المتداة ومخاطر التنفيذ، وتقدم مذكرة تفسيرية للانحرافات، بما يدعم صدق التمثيل ويحدّ من سوء الفهم.
  6. تقارير أداء البرامج/الخدمات تربط المدخلات بالخرجات والنتائج عبر مؤشرات أداء (KPIs)، وتدعم ملاءمة المعلومات لقرارات إعادة التخصيص وتحسين الكفاءة والفاعلية.
- عرض وتوضيح لاهم التقارير المالية الحكومية للوحدات الإدارية المملوكة من الخزانة العامة وفقاً للنموذج الليبي:
- يقدم هذا القسم عرضاً منهجياً للتقارير المالية الحكومية وفق النموذج الليبي، يستند البناء المفاهيمي والإجرائي إلى لائحة الميزانية والحسابات والمخازن لسنة 1968، وإلى قانون رقم 1 لسنة 2008 بشأن النظام المالي للدولة، وإلى قانون رقم 19 لسنة 2013 في شأن إعادة تنظيم ديوان المحاسبة، مع الاستفادة من نموذج محاكاةٍ للدورة المالية للوحدة الإدارية الحكومية لتوحيد المصطلحات ومسارات المستندات (لائحة الميزانية والحسابات والمخازن، 1968؛ دولة ليبيا، 2008؛ دولة ليبيا، 2013؛ الساحلي، 2019).

**1. دفتر الخزينة وتقرير الخزينة:** يعد دفتر الخزينة السجل اليومي التفصيلي الذي يسجل بدقة حركة النقد الداخلة والخارجية من الخزينة. يدون في هذا الدفتر كل معاملةٍ تقدّمة مع بيان تاريخها ورقم مستندها والرصيد المتبقّي بعد كل عملية. يوفر دفتر الخزينة سجلاً فوريًّا ودقيقاً للسيولة النقدية المتاحة، ويشكّل المصدر الأساسي لجميع عمليات المطابقة مع الحسابات

المصرفية وإعداد التقارير المالية الدورية، مما يجعله أداة محورية للمراقبة اليومية للتدفقات النقدية. يتم اخذ نسخة مطابقة لها ترفق مع التقارير الشهرية الأخرى للوحدة.

**2. قسيمة التبوب:** تعمل قسيمة التبوب كأداة التصنيف المحوري التي تنقل البيانات المالية من السجل النقدي إلى التصنيف المحاسبي الصحيح. تخصص كل قسيمة عملية صرف إلى البند المالي المناسب لها وفق دليل التبوب المعتمد، مما يخلق ربطاً محكماً بين مستند الصرف والسجلات المحاسبية. تمكن هذه القسمات من تجميع البيانات بشكل منظم حسب طبيعة النفقة، مما يسهل عملية إعداد التقارير المالية وتحليل أنماط الإنفاق بدقة ووضوح.

**3. الخلاصة الشهرية:** تقام الخلاصة الشهرية صورة مجمعة عن أداء الإنفاق خلال شهر محدد، حيث تجمع بيانات المصروفات من قسمات التبوب ودفتر الخزينة. تعرض هذه التقارير إجمالي الإنفاق لكل بند خلال الشهر والمترافق منذ بداية السنة، مما يمكن الإدارة من تتبع معدلات التنفيذ ومقارنتها بالمخطط. تشكل الخلاصة الشهرية الطبقة التحليلية الأولى للبيانات المالية، والتي تتيح رصد الاتجاهات العامة للصرف وتسهل عملية اتخاذ القرارات الإدارية الجيدة.

**4. تقرير المصروفات:** يمثل تقرير المصروفات الطبقة النهائية في هرم التقارير المالية، يعد من واقع سجل الاعتمادات المالية، يبين هذا التقرير الموقف التنفيذي النهائي للميزانية من خلال مقارنة الاعتماد الأصلي بالمصروف الفعلي والرصيد المتاح لكل بند. يخدم التقرير احتياجات الإدارة العليا وأجهزة الرقابة في تقييم الكفاءة التشغيلية واتخاذ القرارات الاستراتيجية المتعلقة بإعادة توزيع الموارد وترتيب الأولويات ضمن الإطار المالي المعتمد.

**ثامناً: منهجية الدراسة:**  
اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي الذي يتميز بملاءنته لدراسات الاجتماعية والإنسانية، وتم جمع البيانات من خلال:

1. المصادر الثانوية : الكتب، والأبحاث، والرسائل العلمية، والدوريات المتخصصة.
2. المصادر الأولية:

• **الأسلوب الأول:** تحليل محتوى دورة مالية لوحدة إدارية افتراضية حكومية **Simulation Model** تم تطويره باستخدام Microsoft Excel ، بالإضافة إلى الخبرة العملية للباحث في المجال المحاسبة الحكومية، مع ضمان تعميم العمليات وإزالة أي بيانات حساسة (نموذج المحاكاة المرفق السلاحي، 2019) أنظر الملحق (1). أما مصفوفة التقييم تم تطويرها اعتماداً على **IPSASB** للخصائص النوعية في تقارير القطاع العام ضمن بيئة الأساس النقدي وموازنة البنود،

• **الأسلوب الثاني:** تم استخدام الاستبيان كأداة رئيسية لجمع البيانات الميدانية من فئات المعدين والمستخدمين.

**تاسعاً: الجانب التطبيقي:**  
الجزء الأول: تحليل وتقييم لخصائص جودة المعلومات في التقارير المالية الحكومية (النموذج الليبي) و (Simulation Model) لي: تقرير الخزينة، قسيمة التبوب المالي، الخلاصة الشهرية، تقرير المصروفات. أنظر الملحق (1) نموذج المحاكاة المرفق (السلاحي، 2019)

تم تحليل وتقييم خصائص جودة المعلومات (الملاءمة، الموثوقية، القابلية للفهم، القابلية للمقارنة) بناء على:

1. منهجية التقييم: تم استخدام الخطوات التالية لأجراء التقييم:

- تقييم الغرض البنيوي للتقرير وموقعه في الدورة المستندية المالية
- متابعة مصدر الإثبات وقابلية المطابقة المصرفية،
- ملاحظة اجراء التنفيذ والتحديث/الإقال (يومي/شهري)،
- مدى ثبات دليل التبوب وإمكانية المقارنة عبر الفترات.

2. مقياس التقدير (كمي): أجريت المفاضلة باستخدام مقياس كمي ثلاثي:

- القيمة = 3: الخاصية متحققة بدرجة كبيرة عبر معظم الحالات.
- القيمة = 2: متحققة بوضوح مع قيود معنوية.
- القيمة = 1: ضعيفة أو يغلب عليها الامتثال الشكلي.

3. إجراءات القياس (خطوات عملية القياس)

• وصف الوثيقة: تحديد ما ثبته فعلياً (تفق نقدي، تجميع بنودي، أرصدة... الخ).

• رسم خريطة الأدلة : مطابقة عناصر الوثيقة مع مستندات الأساس (أوامر الدفع/الشيكات، كشوف البنك، أوامر التوريد، قسمات القيد).

• تشخيص القصور البنيوي: فحص ما لا يظهر في الوثيقة بحكم الأساس النقدي/البنودي (الالتزامات غير مسدة، أصول/استهلاك، مخزون بالقيمة...).

4. نقوم بتحديد قيمة رقمية لكل خاصية، بناءً على الأدلة التي تم جمعها مسبقاً ومراعاةً لمدى اكمال التقييم وثبات نتائجه".

5. مفتاح التقييم النهائي: تصنف النتائج بدءاً من الأدنى كالآتي :الدرجات من 1.0 إلى 1.5 تعتبر "محدود" ، والدرجات من 1.6 إلى 2.0 تعتبر "متوسط" ، بينما تصنف الدرجات من 2.1 إلى 2.5 ضمن فئة "جيد" ، وتصنف الدرجات من 2.6 إلى 3.0 ضمن فئة "مرتفع".

**جدول (1): ملخص نتائج مدى توافر خصائص جودة المعلومات المحاسبية في التقارير المالية (نموذج المحاكاة).**

النوع	المؤشر	خاصية الجودة	التقرير
جيد	يسجل كل الحركات النقية	إظهار التدفقات النقية الفعلية	الملاءمة
	لا يظهر أي التزامات مستقبلية	إظهار الالتزامات المستقبلية	
	مطابقة كاملة مع كشوف البنك	مطابقة مع كشوف البنك	الموثوقية
	كل حركة مرتبطة بمستند مؤيد	تتبع كامل للمستندات	
	يحتاج خلفية مالية لفهمه العادي	وضوح للمستخدم العادي	قابلية لفهم
	ثبات تبويب ثابت	ثبات تبويب عبر الفترات	قابلية للمقارنة
متوسط	تحليل للبنود خلال الشهر فقط	تحليل بنود المصرفوفات	الملاءمة
	رقابة للمصرفوفات خلال الشهر فقط	دعم الرقابة الفصلية	
	تتبع جزئي للمستندات	ربط بالمستندات الأساسية	الموثوقية
	عرض معدّ جداً	بساطة العرض	قابلية لفهم
	نفس النموذج شهرياً	ثبات التبويب الشهري	قابلية للمقارنة
متوسط	عرض مركزى للأداء لا يحتوى تحليل انحرافات	عرض مركزى للأداء	الملاءمة
	بيانات مدققة من المصادر	تحليل الانحرافات	
	لغة واضحة ولكن متخصصة	بيانات على بيانات موكدة	الموثوقية
	مقارنة فعلية مع المخطط	وضوح التقرير	قابلية لفهم
	مقارنة دورية شاملة لكن لا يشمل مخارج الميزانية	مقارنة مع موازنة	قابلية للمقارنة
جيد	تحليل الاتجاهات	متتابعة التنفيذ VS الميزانية	الملاءمة
	بيانات دقيقة من سجل الاعتمادات	بيانات دقيقة من سجل البيانات	
	هيكل منطقى لكنه معدّ	تنظيم المعلومات	قابلية لفهم
	مقارنة شاملة لفترات متعددة	مقارنة فترات متعددة	قابلية للمقارنة
	نظام التقارير المالية الحكومية يحقق مستوى جيد - بشكل عام		التقارير مجتمعة

**جدول (2): ملخص نتائج التقييم الشامل.**

نتائج التقييم لكل تقرير				نتائج تقييم كل خاصية			
الترتيب	التصنيف	متوسط التقييم	التقرير	الترتيب	التصنيف	متوسط التقييم	الخاصية
1	جيد	2.2	تقرير المصرفوفات	1	مرتفع	2.75	قابلية للمقارنة
2	متوسط	2	تقرير الخزينة	2	جيد	2.5	الموثوقية
3	متوسط	2	الخالصة الشهرية	3	متوسط	1.7	الملاءمة
4	متوسط	1.8	قسمة التبويب المالي	4	محدود	1.5	قابلية لفهم
-	-	2.00	-	-	-	2.11	-

**تحليل وتفسير نتائج نموذج المحاكاة  
التفسير بحسب الخصائص النوعية**

1. القابلية للمقارنة (2.75 - مرتفع)

- المحرك الرئيسي: يُعزى هذا الأداء المتميز إلى ثبات دليل التبويب وأشكال التقارير عبر الفترات المالية

- المختلفة، مما يمكن من إجراء مقارنات دقيقة عبر الزمن وبين الوحدات الإدارية ويعزز فعالية الرقابة الهرمية.
- القيد الأساسي: تبقى هذه المقارنة في جوهرها مقارنة شكلية على مستوى بنود الصرف، وليس مقارنة قائمة على الأداء أو مرتبطة بنتائج البرامج.
2. الموثوقية (2.5 – جيد)
- أسباب القوة: تستند القوة النسبية هنا إلى م坦ة الإجراءات المحاسبية، والتي تتجلى في المطابقة المنتظمة مع كشوف المصرف، وجود سلسلة تتبع مستندية واضحة تدعم عمليات المراجعة والتدقير اللاحق.
  - موطن القصور: تقتصر الموثوقية على تصوير التدفقات النقدية التاريخية، بينما لا يتم الإفصاح عن الالتزامات المستقبلية والمخصصات، مما يحد من "صدق التمثيل" للتكلفة الاقتصادية الكاملة للأنشطة.
3. الملاءمة (1.7 – متوسط)
- الإشكالية البنوية: يرکز النظام – بفعل اعتماده على الأساس النقدي وموازنة البنود – على تتبع الإنفاق التاريخي، مما يضعف بشكل جوهري من القيمة التنبؤية والتأكدية للمعلومات ويعيق تقييم الاستدامة المالية.
  - الأثر القراري: يؤدي هذا القصور إلى صعوبة دعم قرارات إعادة تخصيص الموارد على أساس اقتصادية سليمة، ويحد من القدرة على تقييم واستشراف المخاطر المالية المستقبلية.
4. القابلية للفهم (1.5 – محدود)
- التشخيص: يعزى الضعف في هذه الخاصية إلى التعقيد الاصطلاحي والتبويب المفرط، وغياب الملخصات التنفيذية والرسوم البيانية التي تيسّر استيعاب المعلومات لمتخذي القرار من غير المتخصصين في المجال المالي.
- التفسير بحسب أداء التقارير
1. تقرير المصروفات (2.2 – جيد)
- الميزة النسبية: يقدم هذا التقرير ربطاً فعالاً بين القيم المعتمدة والتنفيذ الفعلي والرصيد المتاح، مما يجعله أداة مفيدة لاجتماعات المتابعة وضبط سقوف الإنفاق.
  - قصور رئيسي: يفتقر إلى تحليل منهجي للاتجاهات والانحرافات، ولا يظهر الالتزامات المستحقة (الارتباطات) بشكل منهجي.
2. تقرير الخزينة (2.0 – متوسط)
- نقاط القوة: سيطرت "الموثوقية" على أدائه، نظراً لقابلية تتبعه الكاملة للمستندات ومطابقته الدقيقة لكشوف البنك.
  - نقاط الضعف: يعجز عن إظهار الالتزامات المستقبلية، مما يحجب جزءاً مهماً من الصورة المالية ويحد من فاعليته في دعم القرارات الاستباقية.
3. الخلاصة الشهرية (2.0 – متوسط)
- نقاط القوة: يتميز بعرضه التجميعي المرکز لأداء الشهر، مما يسهل عملية المتابعة السريعة من قبل الإدارة.
  - نقاط الضعف: لا يقدم تحليلاً للانحرافات ولا يربط البيانات المالية بالأهداف أو مؤشرات أداء البرامج، مما يقلل من فائدته التحليلية.
4. قسمية التبويب المالي (1.8 – متوسط)
- الدور الوظيفي: تؤدي دوراً حيوياً كحافة ربط بين الإثبات النقدي (دفتر الخزينة) والعرض البنودي الموحد.
  - المعوق الرئيسي: التعقيد الشديد الذي يعكس سلباً على "القابلية للفهم"، كما أن الرقابة التي تنتجهما تقتصر على الإطار الزمني القصير (شهري).
- الدلائل على عملية اتخاذ القرار الإداري
- ما تدعمه المنظومة الحالية بفاءة يمكن تمثيله في:
  - ضمان الانضباط النقدي والالتزام بالسقوف المعتمدة في الموازنة.
  - توفير أدوات رقابية قوية للمطابقة المصرفية والتتبع المستند.
  - ما لا تدعمه بشكل كافٍ:
  - اتخاذ قرارات إعادة تخصيص الموارد على أساس تحليلية للكفاءة والفعالية.
  - قياس التحديات المالية المستقبلية المرتبطة بالالتزامات طويلة الأجل.
  - إجراء قراءة استراتيجية للاتجاهات المالية ومؤشرات الأداء.

## الجزء الثاني: تحليل بيانات الاستبيان واختبار فرضيات الدراسة (المنظر الميداني)

### 1. مجتمع وعينة الدراسة:

تمثل مجتمع الدراسة المؤسسات الحكومية ذات الطابع الخدمي العاملة في ليبيا اما عينة الدراسة فتمثلت في المؤسسات الخدمية العاملة في مدينة مصراتة (25 مؤسسة خدمية): (الصحية، التعليمية، الامنية، المالية، الضمان

الاجتماعي)، ولقد تم توزيع عدد 81 استبيان وتم استبعاد 67 استبيان غير صالح للتحليل ليكون صافي عدد الاستبيانات الصالحة 53 استبيانا.

**جدول (2) يبين الاستبيانات الموزعة والمرجعة والمؤسسات الخدمية محل الدراسة**

المؤسسات الحكومية ذات الطابع الخدمي في مدينة مصراتة	مجمع الدراسة
نوع النشاط الخدمي للمؤسسة	العدد
الصحية	9
العلمية	8
المالية	4
الضمان الاجتماعي	2
الأمنية	2
إجمالي عدد المؤسسات	25
أداة الدراسة	استيانة (استبيان)
الاستبيانات الموزعة	81 استيانة
الاستبيانات المسترجعة	67 استيانة
الاستبيانات المستبعدة	14 استيانة (العدم تتحقق شروط الإجابة)
الاستبيانات الصالحة للتحليل	53 استيانة
نسبة الاستجابة الصالحة	65%

## 2. أداة جمع البيانات:

للحصول على أكبر قدر ممكن من البيانات الملائمة لموضوع الدراسة، فقد تم تصميم صحيفة استبيان اعدت على النحو الآتي:

**القسم الأول:** ويمثل المعلومات الشخصية للمستجيب وتشمل (المؤهل العلمي، المركز الوظيفي، الخبرة العملية في مجال العمل الإداري والمالي، النشاط الخدمي للمؤسسة الحكومية)

**القسم الثاني:** وخصصت للعبارات التي تغطي متغيرات الدراسة، وذلك باستخدام مقياس ليكيرت، والملحق رقم 1 يبين نموذج الاستيانة كما تم توزيعه وقد تضمن 27 فقرة تمثل مجالات الدراسة:

- المجال الأول:** يتناول الخصائص الأساسية للمعلومات المحاسبية ويكون من 4 محاور والتي تمثل الخصائص النوعية للمعلومات المحاسبية وفقاً لمجلس معايير المحاسبة الدولية IASB: خاصية الملائمة (7) فقرات. خاصية الموثوقية (6) فقرات. خاصية القابلية للفهم (5) فقرات. القابلية للمقارنة (3) فقرات.

- المجال الثاني:** ويخترق بقياس مدى استخدام المعلومات المحاسبية في عملية اتخاذ القرارات ويكون من (6) فقرات.

## 3. حدود المقياس

بالنسبة لمحال الدراسة الاول فقد تم استخدام درجة المقياس التالي والمكون من ثلاثة مستويات: ( مرتفع، متوسط، منخفض) وعلى النحو التالي:

المنخفض من 3 إلى 3.4      المتوسط من 3.5 إلى 4.24      المرتفع من 4.25 إلى 5

أما مجال الدراسة الثاني فحدود المقياس كانت كالتالي:

المنخفض 1 – 1.74      المتوسط 1.75 – 2.49      المرتفع 2.5 – 3

## 4. الأساليب الإحصائية المستخدمة في الدراسة:

تم تحليل البيانات باستخدام برنامج SPSS إصدار 22، من خلال مجموعة من الأساليب الإحصائية شملت المتوسط الحسابي والانحراف المعياري لوصف البيانات، واختبار ألفا كرونباخ لقياس ثبات وصدق الاستبيان، واختبار كولموغورو夫- سميرنوف للتحقق من التوزيع الطبيعي، واختبار ويلكوكسون لعينة واحدة لقياس فروق المتوسطات عند عدم تحقق شرط التوزيع الطبيعي.

## 5. اختبار صدق وثبات الاستبيان

تم استخدام معامل AlphaCronbach لتحديد درجة ثبات الاستبيان، وبعد هذا المقياس جيداً إذا ما زادت قيمة معامل ألفا كرونباخ عن 60 % وبالنظر للجدول (1) نجد أن قيمة المعامل لجميع محاور الاستبيان مرتفعة (أكبر من 90%).

**جدول (3): يوضح معاملات الفا كرونباخ**

معامل الفا كرونباخ	عدد الفقرات	مجالات الاستبيان	م
0.914	21	الخصائص النوعية للمعلومات المحاسبية	1
0.918	6	استخدام المعلومات المحاسبية في اتخاذ القرارات الإدارية	2

## 6. تحليل خصائص عينة الدراسة:

الاتي عرض لخصائص عينة الدراسة حسب البيانات الأساسية للمشاركين في الاستبيان.

**جدول (4): خصائص عينة الدراسة**

النسبة	العدد	البيان
<b>المشاركين في الدراسة حسب المؤهل العلمي</b>		
%28	15	دبلوم عالي
%45	24	بكالوريوس
%14	9	ماجستير
%2	1	ليسانس
%8	4	متوسط
%100	53	الإجمالي
<b>سنوات الخبرة للمشاركين في الدراسة</b>		
النسبة المئوية	النكرار	سنوات الخبرة العملية
%21	11	أقل من 5 سنوات
%30	16	من 5 إلى 9 سنوات
%49	26	10 سنوات فأكثر
%100	53	الإجمالي
<b>المشاركين في الدراسة حسب المركز الوظيفي</b>		
%2	1	مدير عام
%8	4	نائب مدير عام
%15	8	مدير الشؤون الإدارية والمالية
%19	10	مراقب المالي
%17	9	رئيس الشؤون المالية
%19	10	رئيس قسم مشتريات
%21	11	الراجع الداخلي
%100	53	الإجمالي
<b>المشاركين في الدراسة حسب نشاط الوحدة الإدارية</b>		
%40	21	تعليمية
%36	19	صحية
%4	2	امنية
%9	5	مالية
%11	6	خدمة أخرى
%100	53	الإجمالي

يتضح من الجدول رقم (4) أن أغلب أفراد العينة يحملون مؤهلاً جامعياً فأعلى بنسبة 89.5%， مما يعزز قدرتهم على فهم موضوع الدراسة والإجابة بموضوعية. كما تبين تقارب توزيع المشاركين حسب المركز الوظيفي بين معدى التقارير ومستخدميها بنسبة 56.7% و43.4%， مما يشير إلى تكافؤ المشاركة بين الفتيان. وأظهر التحليل أن معظم المشاركين يتمتعون بخبرة عملية تزيد على خمس سنوات بنسبة 79.3%， ما يدعم جودة البيانات، كما أن غالبيتهم يعملون في قطاعي التعليم والصحة بنسبة 39.6% و35.8%， مما يعزز أهمية نتائج الدراسة.

#### اعتدالية البيانات:

تم التحقق من خاصية التوزيع الطبيعي لبيانات متغيرات الدراسة لتحديد اعتدالية البيانات من خلال اختبار كولموجروف- سميرنوف- Kolmogorov- Smirnov . وبعد إجراء الاختبار المذكور تبين أن البيانات لا تتبع التوزيع الطبيعي، نظرا لأن مستوى المعنوية ( $p-value < 0.05$ ) وفقاً للجدول الآتي:

**جدول (5): نتائج اختبار التوزيع الطبيعي باستخدام اختبار كولموجروف- سميرنوف.**

مستوى المعنوية	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	البيان
0.000	0.750	3.71	خاصية الملائمة
0.000	0.650	3.87	خاصية الموثوقية

البيان	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	مستوى المعنوية
خاصية القابلية لفهم	3.43	0.800	0.000
خاصية القابلية للمقارنة	3.96	0.660	0.000
مدى استخدام معلومات التقارير المالية في اتخاذ القرارات الإدارية	2.31	0.460	0.000

#### 7. التحليل الإحصائي واختبار الفرضيات:

يتناول هذا الجزء تحليل البيانات التي تم تجميعها بواسطة استماره الاستبيان باستخدام اختبار One sample Wilcoxon signed rank test لعينة واحدة . يتم قبول الفكرة إذا كانت مستوى المعنوية للمشاهدة أقل من 0.05 بمعنى أن أفراد العينة يوافقون على محتوى الفقرة وتكون الفقرة إيجابية، أما إذا كانت مستوى المعنوية للمشاهدة P-value أكبر من 0.05 فإن أفراد العينة لا يوافقون على محتوى الفقرة وتكون سلبية.

أ- التحليل الإحصائي واختبار الفرضية الأولى:

جدول (6): نتائج التحليل الإحصائي للخصائص النوعية لمعلومات المحاسبية

ر.م	البيان	المحور الأول خاصية الملائمة	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	*حجم التأثير d	مستوى الدالة
1	تساهم المعلومات المحاسبية الواردة في التقارير المالية في التحديد الدقيق لل المشكلات التي تواجهها الإدارة ووضع البذائل المترتبة لمعالجتها.	3.96	0.78	0.507	0.000	-
2	توفر المعلومات المحاسبية الواردة في التقارير المالية معايير ومؤشرات رقمية تمكن الإدارة من اكتشاف الانحرافات وتحليل أسبابها ومعالجتها.	4.02	0.87	0.543	0.000	-
3	إن المعلومات المحاسبية الواردة في التقارير المالية لها قدرة تنبوة وتساعد الإدارة في وضع الخطط واتخاذ القرار بشأن الأمور المستقبلية.	3.75	0.83	0.328	0.017	-
4	عند إعداد التقارير المالية فإنه يتم تصنيف المصروفات والمدفوعات من الباب الأول وفقاً للإدارات والاقسام والوحدات (مراكز التكلفة).	3.47	1.1	0.002	0.989	-
5	عند إعداد التقارير المالية فإنه يتم تصنيف المصروفات والمدفوعات من الباب الثاني إلى مواد مستهلكة أو أصول وفقاً للإدارات والاقسام والوحدات (مراكز التكلفة).	3.47	1.1	-0.008	0.956	-
6	إن التقارير المالية وما تحويه من معلومات محاسبية تصل إلى متذبذبي القرار في الوقت المناسب.	3.53	0.99	0.074	0.589	-
7	أن تكلفة اعداد وتجهيز التقارير المالية (مصاريف ومرتبات قسم الشؤون المالية) مناسبة ومبررة وتتناءل مع المنفعة التي توفرها هذه التقارير.	3.73	0.95	0.264	0.057	-
	فقرات خاصية الملائمة مجتمعة					
8	تتميز المعلومات المحاسبية الواردة في التقارير المالية بدرجة عالية من الدقة المحاسبية.	3.81	1.04	0.315	0.022	-
9	إن التقارير المالية وما تتضمنه من معلومات محاسبية موثوقة ومعززة بالمستندات المؤيدة ومحتملة من الأشخاص المخولين.	4.02	0.75	0.582	0.000	-
10	يتم إعداد التقارير المالية من قبل كادر محاسبي مؤهل وذوى خبرة.	4.21	0.72	0.71	0.000	-
11	يتم مراجعة التقارير المالية من المراجع الداخلي قبل صدورها.	3.75	0.92	0.257	0.061	-
12	إن التقارير المالية تتضمن تقريباً جميع المعلومات المحاسبية اللازمة لاتخاذ القرارات وتغطي كافة أوجه النشاط المالي في الوحدة الإدارية.	3.53	0.99	0.028	0.839	-
13	إن النظام المحاسبي يستخدم النظم والبرامج الحاسوبية لمعالجة الأحداث المالية وإعداد التقارير المالية وحفظها مما يمكن من الوصول إليها في زمن قصير نسبياً	3.92	0.81	0.529	0.000	-
	فقرات خاصية الموثوقية مجتمعة					
14	المحور الثالث خاصية القابلية لفهم					
14	تتميز المعلومات المحاسبية الواردة في التقارير المالية بدرجة عالية من الوضوح.	3.75	0.98	0.271	0.049	-
15	إن المعلومات المحاسبية الواردة في التقارير المالية تتسم بالسلامة والسهولة.	3.49	0.91	-0.004	0.974	-
16	يغلب على التقارير المالية وما تحويه من معلومات محاسبية سهولة الفهم.	3.53	1.01	0.061	0.659	-
17	من السهل التعامل مع التقارير المالية بسبب عدم وجود تعقيدات في طريقة عرضها ومكوناتها.	3.49	0.97	0.022	0.871	-
18	يستطيع المستخدمون للتقارير المالية التعامل معها حتى لو لم يكونوا محترفين في الأمور المحاسبية.	2.89	1.09	-0.487	0.000	-
	فقرات خاصية القابلية لفهم مجتمعة					
	المحور الرابع خاصية القابلية للمقارنة					
19	يتم اعداد التقارير المالية وفقاً لمعايير محاسبية ولوائح تنظيمية ومالية واضحة	3.98	0.91	0.461	0.001	-

ر.م	البيان	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	* حجم التأثير d	مستوى الدلالة
20	عند اعداد التقارير المالية الختامية (الخلاصة الشهرية - تقرير الإيرادات والمصروفات) فإنه يتم تحميل كل سنة مالية بما يخصها من إيرادات ومصروفات فقط.	4.04	0.92	0.513	0.000
21	أن التقارير المالية الحالية متسقة من حيث طريقة الاعداد والعرض وبالتالي تسهل عملية اجراء مقارنة واطباق ما تحويه من معلومات محاسبية.	3.85	0.72	0.417	0.002
	فقرات خاصية القابلية للمقارنة مجتمعة	3.96	0.66	0.562	0.000
	خصائص جودة المعلومات المحاسبية كوحدة واحدة	3.74	0.57	0.41	0.003

\* حجم التأثير (Cohen's d) هو مقياس إحصائي يوضح قوة وأهمية الفرق بين المتosteات، بغض النظر عن حجم العينة. يعكس قيمة الاحتمال (p-value) التي تبين فقط وجود دلالة إحصائية، فإن d يحدد مدى أهمية الفرق عملياً. عادةً يُفسر d = 0.2 كأثر صغير، و 0.5 متوسط، و 0.8 فأكثر كأثر كبير، مما يساعد في توضيح القيمة التطبيقية للنتائج.

**جدول (7):** ملخص نتائج التحليل فقرات الفرضية الأولى (المحاور الأربع مجتمعة).

ر.م	البيان	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	* حجم التأثير d	مستوى الدلالة	الرتبة
26	يتم الاعتماد على المعلومات المحاسبية الواردة في التقارير المالية عند اتخاذ القرارات التخطيطية.	2.42	0.63	0.765	0.000	2
27	يتم الاعتماد على المعلومات المحاسبية الواردة في التقارير المالية في عملية التخطيط.	2.38	0.69	0.707	0.000	3
28	تساهم المعلومات المحاسبية الواردة في التقارير المالية في عملية تقييم أداء الإدارات والاقسام المختلفة	2.13	0.59	0.618	0.000	6
29	تساهم المعلومات المحاسبية الواردة في التقارير المالية في تحديد تكاليف السلع والخدمات	2.15	0.63	0.588	0.000	5
30	تساهم المعلومات المحاسبية الواردة في التقارير المالية في عملية اتخاذ القرارات بشأن التوظيف والتعيين والتعاقد.	2.34	0.68	0.692	0.000	4
31	تساهم المعلومات المحاسبية في اتخاذ القرارات بشأن اقتناص السلع والخدمات.	2.43	0.69	0.732	0.000	1
	مدى استخدام معلومات التقارير المالية في اتخاذ القرارات الإدارية	2.31	0.46	0.769		

تفسير النتائج الفرضية الأولى: من الجدول (6) والجدول (7)

• محور خاصية الملائمة:

تظهر النتائج الموضحة في الجدول رقم (6) أن الفقرة رقم (3) والتي تنص على "توفر المعلومات المحاسبية الواردة في التقارير المالية معايير ومؤشرات رقمية تمكن الإدارة من اكتشاف الانحرافات وتحليل أسبابها ومعاجتها." تحصلت على أعلى متوسط حسابي من بين فقرات المحور (4.02) وانحراف (0.87) ونسبة تأثير متوسطة (0.543)، في حين تحصلت الفقرة رقم (5) والتي تنص على "عند إعداد التقارير المالية فإنه يتم تصنيف المصروفات والمدفوعات من الباب الثاني من حيث أنها مواد مستهلكة أو أصول وفقا للإدارات والاقسام والوحدات (مراكم الكلفة)." على أقل متوسط حسابي من بين فقرات المحور (3.47) وانحراف معياري (1.1) ونسبة تأثير منخفضة (-0.008).

ويلاحظ أن مستوى الدلالة المعنوية لجميع فقرات المحور تساوي (0.018) وهي أصغر من مستوى الدلالة الافتراضي 0.05، وعليه فإن متوسط أراء عينة الدراسة بخصوص فقرات محور الملائمة يعتبر بشكل عام دال إحصائياً، ويدل على توفر هذه الخاصية في التقارير المالية الحكومية من وجهة نظر العينة المبحوثة.

• محور خاصية الموثوقية:

تظهر النتائج الموضحة في الجدول رقم (6) أن الفقرة رقم (10) والتي تنص على "يتم إعداد التقارير المالية من قبل كادر محاسبي مؤهل وذو خبرة." تحصلت على أعلى متوسط حسابي من بين فقرات المحور (4.21) وانحراف (0.72) ونسبة تأثير مرتفعة (0.710)، في حين تحصلت الفقرة رقم (12) والتي تنص على "إن التقارير المالية تتضمن تقريباً جميع المعلومات المحاسبية اللازمة لاتخاذ القرارات وتغطي كافة أوجه النشاط المالي في الوحدة الإدارية." على أقل متوسط حسابي من بين فقرات المحور (3.53) وانحراف معياري (0.92) ونسبة تأثير منخفضة (0.028).

ويلاحظ أن مستوى الدلالة المعنوية لجميع فقرات المحور تساوي (0.000) وهي أصغر من مستوى الدلالة الافتراضي 0.05، وعليه فإن متوسط أراء عينة الدراسة بخصوص فقرات محور الموثوقية يعتبر بشكل عام دال إحصائياً، ويدل على توفر هذه الخاصية في التقارير المالية الحكومية من وجهة نظر العينة المبحوثة.

• محور خاصية القابلية للفهم:

تظهر النتائج الموضحة في الجدول رقم (6) أن الفقرة رقم (14) والتي تنص على " تتميز المعلومات المحاسبية الواردة في التقارير المالية بدرجة عالية من الوضوح " تحصلت على أعلى متوسط حسابي من بين فقرات المحور (3.75) وانحراف (0.98) ونسبة تأثير متوسطة (0.271)، في حين تحصلت الفقرة رقم (18) والتي تنص على " يستطيع المستخدمون للتقارير المالية التعامل معها حتى لو لم يكونوا محترفين في الامور المحاسبية ". على أقل متوسط حسابي من بين فقرات المحور (2.89) وانحراف معياري (1.09) ونسبة تأثير منخفضة (-0.487).

ويلاحظ أن مستوى الدلالة المعنوية لجميع فقرات المحور الثالث تساوي (0.511) وهي أكبر من مستوى الدلالة الافتراضي 0.05، وعليه فإن متوسط أراء عينة الدراسة بخصوص فقرات محور القابلية للفهم يعتبر بشكل عام غير دال إحصائياً، ويدل على عدم توفر هذه الخاصية في التقارير المالية الحكومية من وجهة نظر العينة المبحوثة.

#### • محور خاصية القابلية للمقارنة:

تظهر النتائج الموضحة في الجدول رقم (8) أن الفقرة رقم (20) والتي تنص على " عند اعداد التقارير المالية الختامية (الخلاصة التجميعية - تقرير الايرادات والمصروفات) فإنه يتم تحويل كل سنة مالية بما يخصها من إيرادات ومصروفات فقط " تحصلت على أعلى متوسط حسابي من بين فقرات المحور (4.04) وانحراف (0.92) ونسبة تأثير متوسطة (0.513). في حين تحصلت الفقرة رقم (21) والتي تنص على " أن التقارير المالية الحالية متعدة من حيث طريقة الاعداد والعرض وبالتالي تسهل عملية إجراء مقارنة ومتابقة ما تحويه من معلومات محاسبية " على أقل متوسط حسابي من بين فقرات المحور (3.85) وانحراف معياري (0.72) ونسبة تأثير منخفضة (0.417).

ويلاحظ أن مستوى الدلالة المعنوية لجميع فقرات المحور الثالث تساوي (0.000) وهي أصغر من مستوى الدلالة الافتراضي 0.05، وعليه فإن متوسط أراء عينة الدراسة بخصوص فقرات محور القابلية للمقارنة يعتبر بشكل عام دال إحصائياً، ويدل على توفر هذه الخاصية في التقارير المالية الحكومية من وجهة نظر العينة المبحوثة.

#### • تحليل وتفسير نتائج (المحاور الاربعة مجتمعة للفرضية الاولى):

1. القابلية للمقارنة (متوسط 3.96): الأعلى، ويعزى ذلك لوجود لواحة ونظم مالية موحدة تحكم إعداد التقارير.
2. الموثوقية (متوسط 3.87): مرتفعة بسبب وجود إجراءات معززة بالمستندات ودورة مستديمة واضحة، لكنها تتاثر سلباً بعدم استقلالية المراجع الداخلي.
3. الملاعنة (متوسط 3.71): تعتبر أساسية لتخاذل القرار، ومستواها الحالي يشير إلى حاجة ماسة لإعادة النظر في شكل ومحظى التقارير.
4. القابلية لفهم (متوسط 3.43): الأقل، مما يشير إلى وجود عوائق في عرض المعلومات قد تتطلب تحسينات في العرض أو تدريباً للمستخدمين.

النتيجة الإحصائية النهائية للفرضية: متوسط الحسابي الإجمالي 3.74 ، نسبة التأثير متوسطة 0.410 مستوى الدلالة 0.003 أصغر من 0.05، وعليه نرفض الفرضية الصفرية ( $H_0$ ): " لا تتوفر في المعلومات المحاسبية الواردة في التقارير المالية الحكومية خصائص جودة المعلومات المحاسبية " ونقبل الفرضية البديلة ( $H_1$ ): " تتوفر في المعلومات المحاسبية الواردة في التقارير المالية الحكومية خصائص جودة المعلومات المحاسبية ".

#### بـ- التحليل الاحصائي واختبار الفرضية الثانية:

**جدول (8): نتيجة التحليل الإحصائي ل مدى استخدام المعلومات المحاسبية في اتخاذ القرارات الإدارية.**

ر.م	البيان	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	* حجم التأثيرd	الرتبة	مستوى الدلالة
26	يتم الاعتماد على المعلومات المحاسبية الواردة في التقارير المالية عند اتخاذ القرارات التنفيذية.	2.42	0.63	0.765	2	0
27	يتم الاعتماد على المعلومات المحاسبية الواردة في التقارير المالية في عملية التخطيط.	2.38	0.69	0.707	3	0
28	تساهم المعلومات المحاسبية الواردة في التقارير المالية في عملية تقييم أداء الإدارات والأقسام المختلفة	2.13	0.59	0.618	6	0
29	تساهم المعلومات المحاسبية الواردة في التقارير المالية في تحديد تكاليف السلع والخدمات.	2.15	0.63	0.588	5	0
30	تساهم المعلومات المحاسبية الواردة في التقارير المالية في عملية اتخاذ القرارات بشأن التنظيف والتغيير والتعاقد.	2.34	0.68	0.692	4	0
31	تساهم المعلومات المحاسبية في اتخاذ القرارات بشأن اقتناص السلع والخدمات.	2.43	0.69	0.732	1	0
	مدى استخدام معلومات التقارير المالية في اتخاذ القرارات الإدارية	2.31	0.46	0.769	-	0

**جدول (9) نتائج اختبار الارتباط سبيرمان بين استخدام المعلومات المحاسبية وجودتها**

إحصاء الاختبار	المتغير مستقل					المتغير التابع
	الخصائص النوعية مجتمعة	القابلية للمقارنة	القابلية للفهم	الموثوقية	الملاعة	
معامل سبيرمان	0.176	0.317*	0.061	0.037	0.297*	مدى استخدام معلومات التقارير المالية في اتخاذ القرارات الإدارية
مستوى الدلالة	0.208	0.021	0.665	0.794	0.031	النواتج
حجم العينة	53	53	53	53	53	القرارات الإدارية

#### تحليل وتفسير واختبار الفرضية الثانية: من الجدول (8) والجدول (9)

يلاحظ أن فقرة "تساهم المعلومات المحاسبية الواردة في التقارير المالية في اتخاذ القرارات بشأن اقتناص السلع والخدمات" تحصلت على أعلى متوسط حسابي وبمقاييس مرتفع. بينما تحصلت فقرة "تساهم المعلومات المحاسبية الواردة في التقارير المالية في عملية اتخاذ القرارات بشأن التوظيف والتعيين والتعاقد" على أقل متوسط حسابي (2.13) وبمقاييس متوسط.

وبشكل عام ومن خلال قيمة المتوسط الحسابي العام لأراء أفراد العينة (2.31) وبانحراف معياري (0.46) لقرارات المجال الثاني للدراسة كوحدة واحدة يؤشر ذلك على منفعة استخدام المعلومات المحاسبية عند اتخاذ القرارات الإدارية وبمستوى متوسط.

تظهر نتائج اختبار سبيرمان أن استخدام معلومات التقارير المالية في اتخاذ القرارات الإدارية يرتبط على المستوى الفردي بشكلٍ موجب ودال بكل من الملاعة ( $\rho = 0.297$ ,  $Sig = 0.031$ ) والقابلية للمقارنة ( $\rho = 0.317$ ,  $Sig = 0.021$ ), في حين لم تظهر دلالة مع الموثوقية ( $\rho = 0.037$ ,  $Sig = 0.794$ ) ولا القابلية للفهم ( $\rho = 0.061$ ,  $Sig = 0.665$ ). وتدل هذه النتائج على أن ارتفاع اعتماد متذبذبي القرارات على التقارير يرتبط إيجابياً ببعدي الملاعة والقابلية للمقارنة لما يوفره من محتوى مرتبط مباشرة بموضوع القرار وقابل للمقارنة عبر الفترات والوحدات. في المقابل تبدو الموثوقية والقابلية للفهم عوامل تمكينية لضبط القياس والعرض أكثر من كونها محدودات منفردة لاستخدام التقارير ضمن هذه العينة. وعلى المستوى الكلي للخصائص مجتمعة تظهر نتائج الاختبار عدم وجود ارتباط دال إيجابياً مع الاستخدام ( $\rho = 0.176$ ,  $Sig = 0.208$ ).

بناء عليه لا يوجد ما يكفي من الدلائل لرفض الفرضية الصفرية ( $H_0$ ): "لا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين جودة المعلومات المحاسبية الواردة في التقارير المالية وعملية اتخاذ القرارات الإدارية في المؤسسات العامة الحكومية في ليبيا" ونرفض الفرضية البديلة ( $H_1$ ): أنه توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين جودة المعلومات المحاسبية الواردة في التقارير المالية وعملية اتخاذ القرارات الإدارية في المؤسسات العامة الحكومية في ليبيا"

النتائج:

أظهرت المحاكاة التقارير المالية لوحدة حكومية افتراضية أن النظام الحالي المعتمد على الأساس النقدي وموازنة البنود يحقق الرقابة المالية، لكنه يعاني من قصور بنوي في دعم القرار، يتمثل في:

- إهمال الالتزامات المستقبلية وضعف التخطيط.
- تجاهل التكلفة الحقيقة للأصول والخدمات.
- تشويه توقيت العمليات المالية.
- التركيز على المدخلات بدلاً من النتائج.

كما أوضحت الدراسة الميدانية وجود فجوة بين التقارير المالية واحتياجات متذبذبي القرارات، حيث:

- الملاعة محدودة والتقارير لا تصدر في الوقت المناسب.
- الموثوقية جيدة في جانب الرقابة، لكنها ضعيفة في تصوير الالتزامات والأصول.
- القابلية للفهم والمقارنة منخفضة بسبب الصياغة الفنية وتباين الأساليب بين الوحدات.

ونستنتج من ذلك أن التقارير تُستخدم لأغراض المتابعة، لا لدعم القرارات الاستراتيجية أو ربط الموارد بالنتائج حيث تتفق نتائج المحاكاة والدراسة الميدانية في أن القصور البنوي للنظام المالي هو مسبب جوهري في تدني فاعلية التقارير في دعم القرار، مما يستدعي إصلاحاً هيكلياً شاملًا لا مجرد تحسينات شكلية.

النوصيات

1. تطوير التقارير وفق إطار موحد متوافق مع IPSAS يربط الموازنة بالأداء والنتائج.
2. الانتقال التدريجي إلى أساس الاستحقاق لإظهار الالتزامات والأصول والتكليف الحقيقية.
3. اعتماد نظام مالي إلكتروني متكامل (IFMIS) يرفع السرعة والشفافية والدقة.
4. تدريب وتأهيل الكوادر المالية على إعداد وتحليل التقارير ومؤشرات الأداء.

قائمة المراجع:

1. الهاشمي، أ. م. (2019). الشفافية والمساءلة في التقارير المالية للحكومات المحلية في العراق. مجلة المحاسبة العراقية، 11(2)، ص 70-85.

2. لائحة الميزانية والحسابات والمخازن. (1968). قرار مجلس الوزراء الصادر يوم 13 رمضان 1388 هـ (3 ديسمبر / 1968). *الجريدة الرسمية (الدولة الليبية)*.
3. قانون رقم (1) لسنة 2008 بشأن النظام المالي للدولة. (2008). *الجريدة الرسمية (ليبيا) - مؤتمر الشعب العام*.
4. قانون رقم (19) لسنة 2013 في شأن إعادة تنظيم ديوان المحاسبة. (2013). *الجريدة الرسمية (ليبيا) - المؤتمر الوطني العام*.
5. الساحلي، و. م. (2019). محاكاة دورة مالية لوحدة إدارية حكومية باستخدام برنامج Excel لتقييم جودة التقارير المالية الحكومية [ملف بيانات غير منشور]. كلية العلوم التقنية، مصراتة، ليبيا.
6. IFAC & CIPFA. (2018). *International public sector financial accountability index: 2018 status report*. International Federation of Accountants.
7. IMF. (2014). *Government finance statistics manual 2014 (GFSM 2014)*. International Monetary Fund.
8. IPSASB. (2014). *Conceptual framework for general purpose financial reporting by public sector entities*. International Federation of Accountants (IFAC).
9. IPSASB. (2018). *IPSAS 1: Presentation of financial statements (public sector)*. International Public Sector Accounting Standards Board.
10. OECD. (2017). *Budget transparency toolkit: Practical steps for supporting openness, integrity and accountability in public financial management*. OECD Publishing.
11. PEFA Secretariat. (2016). *PEFA framework for assessing public financial management*. PEFA Secretariat.
12. PEFA. (2017). *Public expenditure and financial accountability assessment: Jordan*. World Bank.
13. Agustina, N., & Setyaningrum, D. (2020). Determinants of local government financial statement quality in Indonesia. *Journal of Accounting and Investment*, 21(1), 17–28.
14. Andriani, Y., Kober, R., & Ng, J. (2010). Decision usefulness of cash and accrual information: Public sector managers' perceptions. *Australian Accounting Review*, 20 (2), 144–153.
15. Barth, M. E. (2014). Measurement in financial reporting: The need for concepts. *Accounting Horizons*, 28 (2), 331–352.
16. Henke, D., Maher, J., & Yetman, R. J. (2016). The timing of municipal financial reporting and credit market implications. *Public Budgeting & Finance*, 36 (1), 99–123.
17. Jonas, G. J., & Blanchet, J. (2000). Assessing quality of financial reporting. *Accounting Horizons*, 14 (3), 353–363.
18. Kieso, D. E., Weygandt, J. J., & Warfield, T. D. (2019). *Intermediate accounting* (17th ed.). Wiley.
19. Nogueira, S., & Jorge, S. (2016). The usefulness of financial reporting in local government: Empirical evidence from Portugal. *Public Money & Management*, 36(7), 515–524.
20. Opanyi, R. O. (2016). The effect of adoption of IPSAS on quality of public sector financial reports in Kenya. *European Scientific Journal*, 12 (28), 161–172.
21. Setyaningrum, D., Siswantoro, D., & Darmastuti, D. (2020). Factors affecting the usefulness of governments' financial statements in Indonesia. *International Journal of Innovation, Creativity and Change*, 12 (4), 117–132.
22. Simon, H. A. (1997). *Administrative behavior* (4th ed.). Free Press.